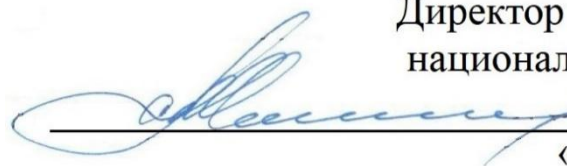


**Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

**Институт права и национальной безопасности
Кафедра экономической безопасности**

УТВЕРЖДАЮ

**Директор Института права и
национальной безопасности**



**С.Д. Могилевский
«12» ноября 2019 г.**

ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ¹

Специальность

38.05.01 Экономическая безопасность

Специализация

**Экономико-правовое обеспечение экономической
безопасности**

ОДОБРЕНО²:

Ученым советом Института
права и национальной безопасности
Протокол № 6 от «12» ноября 2019 г.

ОБСУЖДЕНО:

на заседании кафедры экономической
безопасности
«28» апреля 2020 г.
Протокол заседания кафедры
от «28» апреля 2020 г. № 9

Москва, 2020

¹ Внесены изменения в соответствии с Приказами ректора РАНХиГС «О внесении изменений в ОС в части форм ГИА и проведения ГИА с применением дистанционных образовательных технологий», утвержденного от 22 апреля 2020 г. №01-3106 и «Об утверждении Регламента проведения государственной итоговой аттестации с применением дистанционных образовательных технологий в условиях предупреждения распространения новой коронавирусной инфекции на территории Российской Федерации», утвержденного от 24 апреля 2020 г. №02-370

² Изменения рассмотрены и одобрены на заседании Ученого совета Института права и национальной безопасности от 21 мая 2020 г. Протокол № 4.

ОГЛАВЛЕНИЕ

1. Общие положения
2. Цели и задачи государственной итоговой аттестации
3. Структура государственной итоговой аттестации
 - 3.1. Требования к результатам освоения ОП ВО
 - 3.1.1. Вопросы к государственному экзамену
 - 3.1.2. Тематика ВКР
 - 3.1.3. Методические рекомендации по подготовке ВКР
 - 3.2. Критерии и шкала оценки результатов освоения ОП ВО
 - 3.2.1. Критерии и шкалы оценивания знаний, навыков и/или опыта деятельности обучающихся при защите ВКР
4. Порядок подачи и рассмотрения апелляций по процедуре государственной итоговой аттестации

1. Общие положения

Государственные аттестационные испытания, входящие в состав государственной итоговой аттестации (далее – ГИА) обучающегося, соответствуют требованиям ОС по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» специализации «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности» и образовательной программы и включают: защиту выпускной квалификационной работы.

Проведение ГИА по образовательной программе специалитета специальности 38.05.01 Экономическая безопасность осуществляется с применением дистанционных образовательных технологий (далее – ДОТ). Защита ВКР проводится устно в режиме видеоконференции.

2. Цели и задачи ГИА

Целью проведения ГИА является: установление уровня подготовки обучающихся, освоивших программу специалитета, к решению профессиональных задач в области обеспечения расчетной, проектной, контрольно-ревизионной деятельности и информационно-аналитической деятельности в сфере экономической безопасности, обеспечения организационно-управленческой деятельности и деятельности в сфере корпоративной экономической безопасности, обучения экономической грамотности и экономического воспитания.

Задачами ГИА являются: проверка соответствия обучающегося квалификации – экономист, его умение и навык самостоятельно осуществлять научный поиск и решать конкретные научно-исследовательские задачи при защите ВКР.

3. Структура государственной итоговой аттестации

3.1. Требования к результатам освоения ОП ВО

В процессе подготовки выпускной квалификационной работы у обучающихся должны быть сформированы следующие компетенции (образовательные результаты):

Код, шифр компетенции	Содержание компетенции (образовательного результата)
УК ОС-1	Способность применять критический анализ информации и системный подход для решения профессиональных задач
УК-ОС-2	Способность применять проектный подход при решении профессиональных задач
УК ОС-3	Способность работать в коллективе в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно

	воспринимаемая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия
УК ОС-4	Способность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном(ых) языках для решения задач профессиональной деятельности
УК ОС-5	Способность выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни
УК ОС-6	Способность поддерживать уровень физического здоровья, достаточного для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности
УК ОС-7	Способность создавать и поддерживать безопасные условия жизнедеятельности, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций
ПК-1	Способность подготавливать исходные данные, необходимые для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов
ПК-9	Способность юридически правильно квалифицировать факты, события и обстоятельства, создающие угрозы экономической безопасности, применять познания в области материального и процессуального права, в том числе уголовного права и уголовного процесса
ПК-15	Способность применять в профессиональной деятельности теоретические основы раскрытия и расследования преступлений, использовать в целях установления объективной истины по конкретным делам технико-

	криминалистические методы и средства, тактические приемы производства следственных действий, формы организации и методику раскрытия и расследования отдельных видов и групп преступлений
ПК ОС-51	Способность выявлять и использовать взаимосвязь и взаимозависимость экономических и правовых явлений при выявлении и раскрытии преступлений в сфере экономики
СК-1	Способность обеспечивать взаимодействие структур на государственном и/или иностранном языке в бизнесе и государственных органах с целью обеспечения экономической безопасности
ОПК-1	Способность применять математический инструментарий для решения экономических задач
ОПК-2	Способность использовать закономерности и методы экономической науки при решении профессиональных задач
ОПК-3	Способность применять основные закономерности создания и принципы функционирования систем экономической безопасности хозяйствующих субъектов
ОПК ОС-4	Способность осуществлять экономико-правовую деятельность в сфере обеспечения экономической безопасности
ОПК ОС-5	Способность применять нормативно-правовые акты, обеспечивающие функционирование отраслей экономики
ОПК ОС-6	Способность применять инструменты и механизмы

	нейтрализации и предотвращения экономических угроз в деятельности хозяйствующих субъектов
ПК-2	Способность обосновывать выбор методик расчета экономических показателей
ПК-3	Способность на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитывать экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов
ПК-4	Способность выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми стандартами
ПК-5	Способность осуществлять планово-отчетную работу организации, разработку проектных решений, разделов текущих и перспективных планов экономического развития организации, бизнес-планов, смет, учетно-отчетной документации, нормативов затрат и соответствующих предложений по реализации разработанных проектов, планов, программ
ПК-6	Способность осуществлять бухгалтерский, финансовый, оперативный, управленческий и статистические учеты хозяйствующих субъектов и применять методики и стандарты ведения бухгалтерского, налогового, бюджетного учетов, формирования и предоставления бухгалтерской, налоговой, бюджетной отчетности
ПК-7	Способность выполнять

	должностные обязанности по обеспечению законности и правопорядка, охране общественного порядка
ПК-8	Способность соблюдать и защищать права и свободы человека и гражданина
ПК-10	Способность осуществлять мероприятия, направленные на профилактику, предупреждение преступлений и иных правонарушений, на основе использования закономерностей экономической преступности и методов ее предупреждения; выявлять и устранять причины и условия, способствующие совершению преступлений, в том числе коррупционных проявлений
ПК-11	Способность реализовывать мероприятия по получению юридически значимой информации, проверять, анализировать, оценивать и использовать в интересах выявления рисков и угроз экономической безопасности, предупреждения, пресечения, раскрытия и расследования преступлений и иных правонарушений в сфере экономики
ПК-12	Способность выявлять, документировать, пресекать и раскрывать преступления и иные правонарушения в сфере экономики
ПК-13	Способность осуществлять расследование экономических преступлений в форме дознания
ПК-14	Способность осуществлять производство по делам об административных правонарушениях

ПК-15	Способность применять в профессиональной деятельности теоретические основы раскрытия и расследования преступлений, использовать в целях установления объективной истины по конкретным делам технико-криминалистические методы и средства, тактические приемы производства следственных действий, формы организации и методику раскрытия и расследования отдельных видов и групп преступлений
ПК-16	Способность использовать при решении профессиональных задач особенности тактики проведения оперативно-служебных мероприятий в соответствии со спецификой будущей профессиональной деятельности
ПК-17	Способность правильно и полно отражать результаты профессиональной деятельности в процессуальной и служебной документации
ПК-18	Способность осуществлять действия по силовому пресечению правонарушений, использовать для решения профессиональных задач специальную технику, оружие, специальные средства, применяемые в деятельности правоохранительных органов, по линии которых осуществляется подготовка специалистов
ПК-19	Способность применять при решении профессиональных задач психологические методы, средства и приемы
ПК-20	Способность соблюдать в профессиональной деятельности требования, установленные нормативными правовыми актами в области защиты государственной

	тайны и информационной безопасности, обеспечивать соблюдение режима секретности
ПК-21	Способность выполнять профессиональные задачи в особых условиях, чрезвычайных обстоятельствах, чрезвычайных ситуациях, в условиях режима чрезвычайного положения и в военное время, оказывать первую помощь, обеспечивать личную безопасность и безопасность граждан в процессе решения служебных задач
ПК ОС-52	Способность применять на практике методы выявления и документирования экономических и налоговых правонарушений: информационные, расчетно-аналитические, документальные, фактического контроля
ПК ОС-53	Способность осуществлять мероприятия, направленные на предупреждение правонарушений в сфере экономики
ПК ОС-54	Способность выявлять экономические и налоговые преступления в базовых отраслях экономики
ПК ОС-55	Способность применять инструменты финансово-экономического анализа и оценки в расчетах возможных экономических рисков и в составлении прогнозов динамики развития основных угроз экономической безопасности
СК-2	Способность проводить научные исследования и применять на практике их результаты в целях обеспечения экономической безопасности

В процессе защиты выпускной квалификационной работы у обучающихся проверяется уровень сформированности следующих компетенций (образовательных результатов):

Код, шифр компетенции	Содержание компетенций (образовательных результатов)
ПК-1	Способность подготавливать исходные данные, необходимые для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов
ПК-9	Способность юридически правильно квалифицировать факты, события и обстоятельства, создающие угрозы экономической безопасности, применять познания в области материального и процессуального права, в том числе уголовного права и уголовного процесса
ПК-15	Способность применять в профессиональной деятельности теоретические основы раскрытия и расследования преступлений, использовать в целях установления объективной истины по конкретным делам технико-криминалистические методы и средства, тактические приемы производства следственных действий, формы организации и методику раскрытия и расследования отдельных видов и групп преступлений
ПК ОС-51	Способность выявлять и использовать взаимосвязь и взаимозависимость экономических и правовых явлений при выявлении и раскрытии преступлений в сфере экономики
СК-1	Способность обеспечивать взаимодействие структур на

	государственном и/или иностранном языке в бизнесе и государственных органах с целью обеспечения экономической безопасности
ПК-2	Способность обосновывать выбор методик расчета экономических показателей
ПК-3	Способность на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитывать экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов
ПК-4	Способность выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми стандартами
ПК-5	Способность осуществлять планово-отчетную работу организации, разработку проектных решений, разделов текущих и перспективных планов экономического развития организации, бизнес-планов, смет, учетно-отчетной документации, нормативов затрат и соответствующих предложений по реализации разработанных проектов, планов, программ
ПК-6	Способность осуществлять бухгалтерский, финансовый, оперативный, управленческий и статистические учеты хозяйствующих субъектов и применять методики и стандарты ведения бухгалтерского, налогового, бюджетного учетов, формирования и предоставления бухгалтерской, налоговой, бюджетной отчетности

ПК-7	Способность выполнять должностные обязанности по обеспечению законности и правопорядка, охране общественного порядка
ПК-8	Способность соблюдать и защищать права и свободы человека и гражданина
ПК-10	Способность осуществлять мероприятия, направленные на профилактику, предупреждение преступлений и иных правонарушений, на основе использования закономерностей экономической преступности и методов ее предупреждения; выявлять и устранять причины и условия, способствующие совершению преступлений, в том числе коррупционных проявлений
ПК-11	Способность реализовывать мероприятия по получению юридически значимой информации, проверять, анализировать, оценивать и использовать в интересах выявления рисков и угроз экономической безопасности, предупреждения, пресечения, раскрытия и расследования преступлений и иных правонарушений в сфере экономики
ПК-12	Способность выявлять, документировать, пресекать и раскрывать преступления и иные правонарушения в сфере экономики
ПК-13	Способность осуществлять расследование экономических преступлений в форме дознания
ПК-14	Способность осуществлять производство по делам об административных правонарушениях

ПК-15	Способность применять в профессиональной деятельности теоретические основы раскрытия и расследования преступлений, использовать в целях установления объективной истины по конкретным делам технико-криминалистические методы и средства, тактические приемы производства следственных действий, формы организации и методику раскрытия и расследования отдельных видов и групп преступлений
ПК-16	Способность использовать при решении профессиональных задач особенности тактики проведения оперативно-служебных мероприятий в соответствии со спецификой будущей профессиональной деятельности
ПК-17	Способность правильно и полно отражать результаты профессиональной деятельности в процессуальной и служебной документации
ПК-18	Способность осуществлять действия по силовому пресечению правонарушений, использовать для решения профессиональных задач специальную технику, оружие, специальные средства, применяемые в деятельности правоохранительных органов, по линии которых осуществляется подготовка специалистов
ПК-19	Способность применять при решении профессиональных задач психологические методы, средства и приемы
ПК-20	Способность соблюдать в профессиональной деятельности требования, установленные нормативными правовыми актами

	в области защиты государственной тайны и информационной безопасности, обеспечивать соблюдение режима секретности
ПК-21	Способность выполнять профессиональные задачи в особых условиях, чрезвычайных обстоятельствах, чрезвычайных ситуациях, в условиях режима чрезвычайного положения и в военное время, оказывать первую помощь, обеспечивать личную безопасность и безопасность граждан в процессе решения служебных задач
ПК ОС-52	Способность применять на практике методы выявления и документирования экономических и налоговых правонарушений: информационные, расчетно-аналитические, документальные, фактического контроля
ПК ОС-53	Способность осуществлять мероприятия, направленные на предупреждение правонарушений в сфере экономики
ПК ОС-54	Способность выявлять экономические и налоговые преступления в базовых отраслях экономики
ПК ОС-55	Способность применять инструменты финансово-экономического анализа и оценки в расчетах возможных экономических рисков и в составлении прогнозов динамики развития основных угроз экономической безопасности
СК-2	Способность проводить научные исследования и применять на практике их результаты в целях обеспечения экономической безопасности

3.1.1. Вопросы к государственному экзамену

По решению Ученого совета Института права и национальной безопасности от 21 мая 2020 года, Протокол № 4, подготовка и сдача государственного экзамена отменена.

3.1.2. Тематика выпускных квалификационных работ

На заседании кафедры экономической безопасности от «06» сентября 2019 г. (протокол № 1) был определен и одобрен, а на заседании ученого совета института права и национальной безопасности от «12» ноября 2019 г. был утвержден на 2019/2020 учебный год, следующий перечень тем выпускных квалификационных работ по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализации «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности»:

1. Основные направления обеспечения экономической безопасности Российской Федерации.
2. Основные направления обеспечения экономической безопасности на региональном уровне.
3. Современные формы коммерческой деятельности как способ обеспечения экономической безопасности России.
4. Роль государства в обеспечении экономической безопасности.
5. Экономический механизм обеспечения экономической безопасности Российской Федерации.
6. Организационный аспект обеспечения экономической безопасности России.
7. Внешнеполитический аспект национальной экономической безопасности.
8. Международное сотрудничество как фактор обеспечения экономической безопасности России.
9. Роль энергетической сферы в обеспечении экономической безопасности России.
10. Продовольственная безопасность как фактор обеспечения национальной экономической безопасности.
11. Обеспечение внешнеэкономической безопасности России.
12. Обеспечение финансовой безопасности России.
13. Счетная палата в системе обеспечения финансовой безопасности Российской Федерации.
14. Обеспечение экономической безопасности России в транспортной сфере.
15. Обеспечение экономической безопасности России в технологической сфере.
16. Обеспечение экономической безопасности России в промышленной сфере.

17. Обеспечение безопасности предпринимательской деятельности России.
18. Стратегическая оценка возможных угроз экономической безопасности региона.
19. Влияние денежно-кредитной политики на обеспечение экономической безопасности страны.
20. Обеспечение экономической безопасности управления государственной собственностью в России.
21. Индикативный подход к оценке экономической безопасности России.
22. Индикативный подход к оценке экономической безопасности субъекта Федерации.
23. Системный подход к обеспечению экономической устойчивости субъекта Федерации.
24. Административно-правовая защита информационных ресурсов хозяйствующего субъекта.
25. Влияние цифровой трансформации экономики на экономическую безопасность России.
26. Влияние информационной асимметрии на экономическую устойчивость национальных финансовых систем.
27. Безопасность информационной системы управления экономическим объектом.
28. Формирование и использование информационных ресурсов экономической деятельности.
29. Развитие основных направлений информационной экономики в России.
30. Формирование инфраструктуры электронного бизнеса.
31. Защита интересов производителей товаров и услуг в сфере электронно-сетевой экономики.
32. Административно-правовая защита инсайдерской информации субъекта экономической деятельности.
33. Противодействие неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком.
34. Влияние цифровизации транспортной системы на экономическую безопасность России.
35. Формирование нормативного обеспечения системы информационной безопасности организации.
36. Политика информационной безопасности субъекта экономической деятельности.
37. Защита информационной инфраструктуры субъекта экономической деятельности.
38. Противодействие угрозам безопасности информационной экономики.
39. Противодействие трансграничным компьютерным преступлениям в экономической сфере.

40. Анализ эффективности процессов цифровизации экономической сферы России.
41. Правовые основания развития информационных систем поддержки малого и среднего предпринимательства.
42. Обеспечение информационной безопасности бизнеса.
43. Интеграция с ведомственными и межведомственными информационно-управляющими системами единого банка данных по проблемам борьбы с экономическими преступлениями.
44. Защита национальной экономики от теневого сектора.
45. Модели информационной безопасности бизнеса.
46. Мировые финансово-экономические рейтинговые организации как инструменты управления глобальной экономикой.
47. Методология обеспечения экономической безопасности.
48. Качество экономического роста в системе факторов экономической безопасности России.
49. Развитие экономических интересов личности как основа обеспечения экономической безопасности государства.
50. Методы оценки экономической безопасности.
51. Оценка угроз в демографической сфере и их влияние на экономическую безопасность страны.
52. Обеспечение экономической безопасности региона в условиях финансово-экономической нестабильности.
53. Методы совершенствования механизма обеспечения экономической безопасности в условиях глобализации.
54. Административно-правовые механизмы обеспечения экономической безопасности региона.
55. Организационно-экономические механизмы обеспечения экономической безопасности региона.
56. Формирование политики активного экономического подъема регионального сектора экономики как условие ее устойчивого и безопасного развития.
57. Формирование стратегии обеспечения экономической безопасности региона.
58. Основные направления обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта.
59. Механизмы обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта.
60. Основные подходы к обеспечению сохранности коммерческой тайны хозяйствующего субъекта.
61. Особенности организации и формирования Службы безопасности хозяйствующего субъекта.
62. Формирование нормативного обеспечения системы экономической безопасности хозяйствующего субъекта.
63. Формирование системы технико-экономических показателей оценки безопасности хозяйствующего субъекта.

64. Обеспечение кадровой безопасности хозяйствующего субъекта.
65. Особенности обеспечения безопасности сотрудников коммерческих структур и сохранности материально-технических ценностей.
66. Политика государства в обеспечении экономической безопасности хозяйствующего субъекта.
67. Промышленный шпионаж как угроза экономической безопасности хозяйствующего субъекта.
68. Организованная преступность как угроза экономической безопасности хозяйствующего субъекта.
69. Коррупция как угроза экономической безопасности предпринимательской деятельности.
70. Влияние бизнес-разведки на обеспечение экономической безопасности хозяйствующего субъекта.
71. Институт несостоятельности (банкротства) как механизм обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта.
72. Оценка уровня экономической безопасности субъекта хозяйственной деятельности.
73. Системный подход к обеспечению экономической устойчивости хозяйствующего субъекта.
74. Оценка экономической безопасности предприятия, работающего в сфере энергетики.
75. Управление экономической безопасностью хозяйствующего субъекта.
76. Разработка бизнес-плана создания предприятия в сфере услуг экономической безопасности.
77. Деятельность службы экономической безопасности по управлению конфликтами в трудовом коллективе.
78. Разработка бизнес-плана службы экономической безопасности торгового предприятия.
79. Развитие основных направлений повышения эффективности управления персоналом службы экономической безопасности в кризисных ситуациях.
80. Разработка антикризисных мер по обеспечению экономической безопасности предприятия.
81. Оценка целесообразности совершенствования системы экономической безопасности предприятия в сфере учета нематериальных активов научно-производственной фирмы ООО «_____».
82. Анализ и оценка деятельности службы экономической безопасности по обеспечению функционирования предприятия.
83. Разработка системы экономической безопасности организации.
84. Разработка предложений по совершенствованию системы экономической безопасности кредитной организации.
85. Развитие основных направлений совершенствования системы экономической безопасности хозяйствующего субъекта.

86. Деятельность службы экономической безопасности по анализу и оценке производственной и финансовой деятельности предприятия.
87. Совершенствование управления системой экономической безопасности предприятия для повышения сохранности материальных ценностей в процессе производственной деятельности.
88. Оценка эффективности деятельности службы экономической безопасности предприятия и перспективы ее развития.
89. Разработка предложений по формированию системы обеспечения экономической безопасности вновь созданного предприятия.
90. Антикризисное управление в России: институциональные, правовые и финансовые механизмы обеспечения.
91. Банкротство как институт рыночного хозяйства и его реализация в странах с развитой рыночной экономикой.
92. Антикризисное управление в рамках несудебных и судебных процедур.
93. Разработка мероприятий по предупреждению и устранению причин несостоятельности и неплатежеспособности организации.
94. Разработка стратегии по выводу неплатежеспособного предприятия из состояния кризиса.
95. Разработка и реализация мер по формированию антикризисной маркетинговой стратегии предприятия.
96. Финансовая политика неплатежеспособного предприятия.
97. Антикризисная инвестиционная политика организации.
98. Разработка и внедрение мероприятий антикризисного менеджмента на неплатежеспособном предприятии.
99. Банкротство как метод структурной реорганизации экономики.
100. Разработка предложений по внедрению международного опыта банкротства и санации на российских предприятиях.
101. Методология управления инвестициями в условиях финансовой нестабильности.
102. Разработка и принятие решений по реальным инвестиционным проектам в условиях финансовой нестабильности.
103. Лимитирование финансовых средств для инвестиций в условиях финансовой нестабильности.
104. Разработка и внедрение мероприятий по управлению оборотными активами в условиях финансовой нестабильности.
105. Разработка и внедрение мероприятий по управлению денежными средствами и их эквивалентами в условиях финансовой нестабильности.
106. Анализ и управление дебиторской задолженностью в условиях финансовой нестабильности.
107. Анализ и управление производственными запасами в условиях финансовой нестабильности.
108. Разработка и внедрение мероприятий по управлению оборотным капиталом в условиях финансовой нестабильности.

109. Разработка и внедрение политики привлечения заемных средств в условиях финансовой нестабильности.

110. Дивидендная политика и возможность ее выбора в условиях финансовой нестабильности.

111. Долгосрочное финансирование за счет акционерного капитала в условиях экономической нестабильности.

112. Долгосрочное финансирование за счет заемных средств в условиях экономической нестабильности.

113. Порядок составления и реализация годового финансового плана (бюджета) компании в условиях финансовой нестабильности.

114. Особенности управления предприятием в условиях девальвации национальной валюты.

115. Использование информационных технологий в антикризисном управлении.

116. Денежный поток как инструмент управления стоимостью организации в процессах реструктуризации.

117. Применение модели дисконтированного денежного потока и стоимость компании в условиях финансовой нестабильности.

118. Реструктуризация кредиторской задолженности как инструмент антикризисного управления.

119. Особенности реструктуризации организации при процедурах несостоятельности.

120. Диагностика экономического состояния неплатежеспособного предприятия.

121. Государственное регулирование процессов финансового оздоровления.

122. Особенности анализа платежеспособности крупных экономически и социально значимых организаций.

123. Особенности управления активами неплатежеспособного предприятия.

124. Направления оптимизации структуры выпускаемой продукции неплатежеспособного предприятия.

125. Разработка системы контроля финансовых потоков неплатежеспособного предприятия.

126. Разработка структуры и содержания плана финансового оздоровления организации.

127. Государственное регулирование процедур санации (финансового оздоровления) банков.

128. Реализация мер по предупреждению банкротства кредитной организации.

129. Особенности диагностики экономического состояния неплатежеспособных кредитных организаций.

130. Зарубежный опыт антикризисного управления и финансового оздоровления кредитных организаций.

131. Анализ и управление затратами и себестоимостью продукции при реализации режима антикризисного управления.
132. Финансовые результаты коммерческой организации и методы их анализа в антикризисном управлении.
133. Анализ эффективности капитальных и финансовых вложений (инвестиционный анализ) в условиях финансовой нестабильности.
134. Финансовое состояние коммерческой организации и методы его анализа для целей антикризисного управления.
135. Анализ финансовой устойчивости и кредитоспособности организации для целей принятия управленческих решений.
136. Оценка рыночной стоимости предприятия (бизнеса) как инструмент диагностики предприятия и предупреждения банкротства.
137. Оценка основных средств предприятия как инструмент диагностики предприятия и предупреждения банкротства.
138. Разработка механизмов противодействия преднамеренному банкротству.
139. Разработка механизма реализации конкретной процедуры банкротства.
140. Экономические риски и неопределенность как причины кризиса.
141. Развитие систем электронного взаимодействия и обмена информацией в рамках производства по делам о банкротстве.
142. Влияние современных форм трудовых отношений на экономическую безопасность хозяйствующего субъекта.
143. Деятельность микрофинансовых организаций на современном этапе и их влияние на финансовую безопасность личности.
144. Использование новых цифровых технологий для обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта.
145. Обеспечение экономической безопасности России в условиях санкционного давления.
146. Страхование в системе обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов.
147. Основные направления трансформирования налоговой системы в контексте обеспечения экономической безопасности России.
148. Управление налоговыми рисками в системе обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта.
149. Роль налоговой политики в обеспечении экономической безопасности государства.
150. Повышение эффективности системы налогового контроля в контексте обеспечения экономической безопасности России.

3.1.3. Методические рекомендации по подготовке выпускной квалификационной работы (ВКР)

1. Структура и объем ВКР

ВКР по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности» представляет собой *дипломной работу* и имеет следующую структуру:

- титульный лист;
- содержание (план) дипломной работы;
- введение;
- ³основная часть, включающая теоретическую и/или аналитическую и/или рекомендательную (практическую) главы и их подразделы;
- заключение;
- библиографический список;
- приложение(я) (при необходимости).

Объем ВКР специалитета, без приложений, как правило, составляет 50-70 страниц печатного текста (90-130 тыс. знаков).

ВКР в форме дипломной работы представляет собой научно-практическое исследование преимущественно аналитического характера в предметной области обучения специальности. ВКР в форме дипломного проекта представляет собой научно обоснованное исследование, позволяющее решить практические задачи, вытекающие из системного анализа выбранной для исследования темы (проблемы).

Титульный лист является первой страницей ВКР и оформляется по строго определенным правилам, представленным в Положении о ВКР РАНХиГС.

Титульный лист содержит следующие реквизиты: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ», Институт права и национальной безопасности, специальность: 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация: Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности, Дипломная работа, наименование темы дипломной работы, фамилия, имя, отчество автора работы в именительном падеже с указанием курса, группы, формы обучения; ученая степень, звание, должность, инициалы и фамилия научного руководителя; место и год защиты (см. Приложение 5 Положения о ВКР РАНХиГС).

Содержание занимает вторую страницу ВКР и включает введение, названия глав (разделов) и подразделов основной части, заключение,

³ В соответствии с образовательным стандартом Академии по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, утвержденного от 27 апреля 2017 №01-2345, выпускная квалификационная работа (ВКР) может иметь тип научно-исследовательский или проектный. ВКР научно-исследовательского типа в качестве основного результата должна содержать предлагаемую выпускником концептуальную модель изучения объекта сферы экономической безопасности. Модель должна содержать теоретическое обоснование особенностей обеспечения экономической безопасности государства и общества или хозяйствующих субъектов. ВКР проектного типа в качестве основного результата должна содержать конкретный экономический проект или программу совершенствования (оптимизации) развития объектов сферы экономической безопасности, включая разработку практических рекомендаций по обеспечению экономической стабильности государства и общества, а также представлению расчетов экономической эффективности предложенных рекомендаций.

библиографический список, каждое приложение приводится в содержании отдельно. Каждая позиция содержания сопровождается указанием номеров листов (страниц), на которых она начинается. Названия разделов в содержании должны точно повторять названия разделов в тексте. Сокращать или давать их в другой формулировке, последовательности и соподчиненности по сравнению с заголовками в тексте нельзя.

Заголовки одинаковых ступеней рубрикации необходимо располагать друг под другом. Заголовки каждой последующей ступени смещают на три-пять знаков вправо по отношению к заголовкам предыдущей ступени. Все заголовки начинают с прописной буквы без точки на конце.

Последнее слово каждого заголовка соединяют отточием с соответствующим ему номером страницы в правом столбце оглавления.

Нумерация рубрик делается по индексационной системе, то есть с цифровыми номерами, содержащими во всех ступенях, кроме первой, номер как своей рубрики, так и рубрики, которой она подчинена.

2. Содержание выпускной квалификационной работы⁴

Введение. Введение целесообразнее составлять на завершающей стадии работы над ВКР, поскольку оно содержит информацию, которая становится известной автору только по окончанию его работы. Введение должно быть написано строго по общепринятому алгоритму:

- в самом начале дается небольшое вступление (1–2 абзаца) и раскрывается *актуальность темы* ВКР как в научном, так и прикладном отношении;

- приводится информация об отечественных и зарубежных ученых и практиках, внесших значительный вклад в развитие исследуемой проблемы. В ВКР по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность необходимо особое внимание обратить на труды ведущих отечественных исследователей проблемы экономической безопасности;

указываются *цели и задачи исследования* (желательно в более развернутой форме). При формулировании цели могут быть использованы шаблоны. Применительно к ВКР по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность в качестве таковых могут быть следующие: «выявить рискообразующие факторы и наиболее крупные угрозы экономической безопасности в ...» (указать конкретную сферу жизнедеятельности, выбранную в качестве объекта исследования); «провести диагностику уровня экономической безопасности ...» (назвать конкретный объект); «разработать предложения по нейтрализации и снижению выявленных угроз экономической безопасности в ...» (указать конкретную сферу жизнедеятельности) и т.д. указываются объект и предмет исследования. *Задачи исследования* – это алгоритм достижения цели исследования. Это логическая последовательность вопросов, ответы на которые ведут к решению главной (стратегической) задачи исследования. В грамотно

⁴ описывается содержание основных структурных элементов ВКР специалиста (введения, глав, приложения т.д.), которые должны соответствовать специальности 38.05.01 Экономическая безопасность и отражать направленность (специализацию) ОП ВО.

выстраиваемом исследовании задачи группируются в два блока: основные (решают центральные вопросы исследования) и дополнительные (носят вспомогательный, обслуживающий характер). Задачи исследования обычно представляют в форме перечисления (изучить..., описать..., установить..., выявить..., вывести формулу..., построить модель..., разработать технологию... и т.п.). Формулировки этих задач необходимо делать как можно более тщательно, поскольку описание их решения должно составить содержание глав выпускной квалификационной работы специалиста. Это важно также и потому, что заголовки глав рождаются именно из формулировок задач исследования;

указываются предмет и объект исследования. Обязательным элементом введения является формулировка объекта, предмета и гипотезы. *Объект исследования* – это определенные общественные отношения в сфере обеспечения законности и правопорядка, экономической безопасности; события и действия, создающие угрозы экономической безопасности; свойства и признаки материальных носителей розыскной и доказательственной информации; поведение хозяйствующих субъектов, их затраты, риски и результаты экономической деятельности, функционирующие рынки, финансовые и информационные потоки, производственные процессы; процесс и результат овладения обучающимися профессиональными знаниями, умениями и навыками в области экономического образования, на которые направлен процесс познания. *Предмет исследования* – это уточнение объекта исследования с поправкой на методологическую специфику данной области научного знания. Это, кроме того, указание на избранный автором аспект рассмотрения, дающий представление о том, что конкретно будет изучаться в объекте, как он будет рассматриваться, какие новые отношения, свойства, функции будут выявляться;

– указываются *методы исследования*, в наибольшей степени способствующие решению поставленных задач;

– определяется *теоретическая значимость работы* и *практическая значимость рекомендаций* сделанных по итогам исследования (если таковые имеются).

– описать *методологическую основу* (теории, концепции, подходы, принципы и т.д. на основе которых исследование выполнено);

– в последнем абзаце Введения следует описать *структуру дипломной работы* и дать краткую аннотацию ее основных разделов.

Общий объем Введения должен составлять 5–6 страниц печатного текста.

Основная часть ВКР специалиста должна быть представлена, как правило, теоретическим и/или аналитическим и/или рекомендательным (практическим) разделами. Их должно быть не менее двух. В каждом разделе излагается самостоятельный вопрос изучаемой темы. Подразделы по содержанию должны быть логически связаны между собой и завершаться выводами.

Теоретическая глава ВКР специалиста считается основополагающей частью проводимого исследования. В ней обучающийся располагает теоретические положения, являющиеся базисом для последующего практического анализа и разработки рекомендаций и конкретных предложений. Иными словами, здесь формируется рабочая гипотеза исследования.

Теоретические положения автор ВКР формулирует на основе изменения, обобщения и систематизации научной литературы и источников первичной информации. В качестве последних при написании дипломной работы по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность рекомендуется использовать соответствующие нормативно-правовые документы (например, Федеральный закон от 28.12.2012 г. № 390-ФЗ «О безопасности»; Указ Президента РФ от 31.12.2015 г. № 683 «О стратегии национальной безопасности Российской Федерации», Концепция общественной безопасности в Российской Федерации (утв. Президентом РФ 20.11.2013 г.); Указ Президента РФ от 30.01.2010 г. № 120 «О Доктрине продовольственной безопасности Российской Федерации»; Энергетическая стратегия России на период до 2030 года (утв. Распоряжением Правительства РФ от 13.11.2009 г. № 1715-р); Транспортная стратегия Российской Федерации на период до 2030 года (утв. Распоряжением Правительства РФ от 22.11.2008 г. № 1734-р; нынешняя редакция утв. Распоряжением Правительства РФ от 12.05.2018); Военная доктрина Российской Федерации, утвержденная Президентом РФ 23.12.2014 г. № 2976 и др.). Эти документы играют важную роль при подготовке ВКР.

Написание теоретической главы предполагает:

- детальное изучение объекта и предмета исследования;
- отражение дискуссионных аспектов темы;
- анализ различных точек зрения;
- самостоятельное формулирование теоретической концепции (гипотезы);
- логический выход на аналитическую главу дипломного исследования.

Простая компиляция выдержек из чужих научных работ не является целевым ориентиром данного раздела диплома. Из сказанного выше следует, что в рамках этой главы необходимо создать внятный, логичный теоретический базис для проведения собственного эмпирического исследования. Для достижения этой цели предстоит решить следующие задачи: систематизировать собранный материал; пропустить его через себя и сформировать собственную позицию по изучаемому вопросу; связно и логично изложить собственную теоретическую позицию.

Чаще всего теоретическая глава пишется по принципу: от общего к частному. Иными словами, сначала идет общий подход к проблеме, а затем положения раскрываются и конкретизируются. Рассматривая изучаемое явление по логическому принципу, следует последовательно рассмотреть его

проявления (феноменологию), его место среди других явлений, выявить взаимосвязи, проанализировать определения, данными разными авторами.

Учитывая, что до настоящего времени не сформулировано окончательное, единое определение категории «экономическая безопасность», то рекомендуется указать на дискуссионность содержания этой дефиниции в теоретической главе ВКР. А именно уместно провести сравнительный анализ различных ее трактовок и попытаться дать собственное определение. При этом следует учитывать, что в конечном счете такое определение формируется на основе четырех ключевых понятий:

- интересы (страны, региона, отрасли, фирмы, личности);
- независимость (национальной экономики от внешних рынков, экономической политики от влияния извне);
- конкурентоспособность;
- устойчивость.

Эти понятия в их различных сочетаниях являются основой для конструкции определения экономической безопасности и ее составляющих.

В теоретической главе ВКР по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность особое внимание должно быть уделено методологическому обоснованию системы показателей критериального типа, необходимых для диагностики уровня экономической безопасности выбранного объекта исследования. Речь идет о различных индикаторах и их пороговых значениях, позволяющих судить о грозящей опасности, количественно оценивать уровень угроз безопасности и формировать комплекс программно-целевых мероприятий по стабилизации обстановки с учетом адресности привязки проводимых мероприятий.

Касательно пороговых значений (ПЗ) экономической безопасности следует помнить, что они являются инструментами экономической безопасности и представляют собой количественные характеристики национальных интересов, определяющие пределы между неопасными и опасными явлениями в различных областях экономики, и социальной сферы. ПЗ характеризуют количественную определенность национальных интересов в области экономики. Следовательно, чтобы получить ПЗ индикаторов экономической безопасности, необходимо определить национальные интересы в области экономики, к которым можно отнести:

- способность экономики функционировать в режиме расширенного воспроизводства независимо от импорта;
- достижение уровня и качества жизни населения, обеспечивающего устойчивое и инклюзивное развитие (рост);
- устойчивость и конкурентоспособность финансовой системы;
- сохранение единого экономического пространства;
- наличие экономических и правовых предпосылок, не допускающих возникновение криминализации экономики и общества;
- эффективность государственного регулирования экономики общества.

Чтобы оптимизировать написание теоретической главы, необходимо использовать следующие принципы работы с собранным материалом и содержанием теоретической главы:

(1) предварительная систематизация материала уже в процессе поиска и изучения информации. После такой систематизации у обучающегося должны оказаться:

- большие блоки информации из научной литературы, которые станут основой для теоретической главы,
- узкотематические блоки, необходимые для раскрытия конкретных вопросов, написания конкретных пунктов,
- цитаты, короткие выдержки (с указанием источников),
- собственные заметки, набросанные предварительные выводы;

(2) выделение «флагманов» в списке использованных источников, которые станут опорными в процессе написания теоретической главы. При этом нельзя списывать материал целыми «кусками»;

(3) расстановка ссылок на используемый в тексте материал по ходу написания главы. Делать это после написания работы гораздо сложнее и более трудоемко. В процессе цитирования фрагмент текста выписывается без каких-либо изменений, ставятся кавычки и указываются номера страниц основного текста, откуда взята цитата. Если есть необходимость из цитаты что-то убрать, сделать купюры, то вместо изъятых слов (фраз) ставится многоточие;

(4) определение собственной научной позиции. Когда набран достаточный рабочий материал, то в тексте дипломной работы он может быть представлен следующим образом: «Существует множество подходов к данной проблеме...», «Есть целый ряд положений, которые, на первый взгляд, объединяют разные подходы. Но есть и существенные различия...». Развести и соединить различные научные подходы к исследуемому предмету дипломнику недостаточно; надо определить собственную позицию;

(5) четкая научная терминология. Исходное условие для выполнения данного требования – это знание понятийно-категориального аппарата, используемого в исследуемой области знания. Проанализировав несколько определений, Вам придется выбрать самое подходящее и обосновать свой выбор либо даже сформулировать собственное. Тот или иной терминологический подход необходим для раскрытия сущности и содержания исследуемого предмета;

(6) знание методологии и инструментов исследования в рамках будущей специальности. Применительно к экономической безопасности такими инструментами являются пороговые значения. Обучающийся должен подтвердить свои знания и умения работать с различными системами индикаторов и пороговых значений экономической безопасности;

(7) самостоятельность выводов. Автору дипломной работы необходимо доказать, что он – сформировавшийся специалист, который способен генерировать собственные идеи.

Научный руководитель составляет обучающемуся План-график подготовки выпускной квалификационной работы (см. Приложение 4 Положения о ВКР РАНХиГС). Кроме того, научный руководитель:

- рекомендует необходимую литературу, справочные, статистические и архивные материалы и другие источники по теме;
- проводит систематические, предусмотренные расписанием беседы и консультации;
- оценивает содержание выполненной работы, как по частям, так и в целом;
- дает отзыв на выпускника к защите ВКР.

Таким образом, руководитель оказывает научную и методическую помощь, систематически контролирует выполнение работы, вносит определенные коррективы, дает рекомендации о целесообразности принятия того или иного решения, а также заключение о готовности работы в целом.

В аналитическом разделе ВКР обучающийся должен проявить умение использовать теоретические знания на практике. Аналитическая глава ВКР по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность ориентирована на решение таких задач, как:

аналитическая ретрооценка сложившейся ситуации или состояние исследуемого объекта;

- выявление рискообразующих факторов и текущих негативных процессов в исследуемой сфере;
- оценка уровня кризисной ситуации, определение и ранжирование угроз безопасности отдельных элементов текущего воспроизводственного процесса;
- прогнозирование потенциально возможных угроз экономической безопасности, вытекающих из складывающихся внешних условий и тенденций развития отечественного производства;
- определение ущерба от действия угроз экономической безопасности, который может проявляться в самых различных явлениях (последние не всегда могут быть выражены в четких количественных параметрах). Если ущерб не имеет количественной оценки, следует дать его качественное описание (возможные негативные последствия).

Источниками информации для проведения аналитической ретрооценки социально-экономической ситуации и выявления текущих и потенциально возможных угроз безопасности исследуемого объекта могут быть официальные статистические данные и данные отчетности организаций (предприятий), полученные во время производственной и преддипломной практик, аналитические материалы и служебные документы, содержащие сведения, представляющие интерес с точки зрения темы ВКР. Период для анализа собранного, обработанного и систематизированного материала должен составить не менее 3-х лет, а с позиции методологии «кризисного цикла» – более продолжительным. Должна быть соблюдена сопоставимость данных при их сравнении на начало и конец отчетного или прогнозируемого периодов, а также при сопоставлении фактических или прогнозных данных с

количественными параметрами пороговых значений экономической безопасности. Особенно это касается данных в стоимостном (ценовом) выражении, в связи с чем рекомендуется использовать данные в сопоставимых ценах с учетом индексов-дефляторов. Такое требование является особенно важным при анализе структурных изменений (ВВП, объем промышленного производства и др.). Для получения оценки ситуации по сферам жизнедеятельности значения индикаторов экономической безопасности, выраженных в разных единицах измерения и несопоставимых по модулю, преобразуются в специальную систему единиц, которая получила название системы нормализованных единиц.

Анализ аналитической информации сопровождается выполнением большего объема разнообразных вычислений: абсолютных и относительных отклонений средних величин, дисперсий и т.д. Кроме того, в ходе анализа должны осуществляться различного вида оценки, группировки, сравнение фактических (прогнозных) значений индикаторов с их пороговыми значениями, моделирование экономических процессов, а также матричный анализ, позволяющий создать матрицу рисков, SWOT-матрицу) и др. Результаты проведенного анализа предполагают их табличное и графическое представление. Применение персональных компьютеров значительно облегчает решение этой задачи. Так, создав в Excel несколько разноплановых аналитических таблиц, можно получить возможность для построения различных графиков, диаграмм, необходимым для наглядности и иллюстрации выявленных тенденций, закономерностей и проблем в развитии исследуемого объекта. Особое место в аналитической главе ВКР по экономической безопасности должно быть отведено индикативному анализу с использованием, так называемой зонной теории, которая позволяет установить, насколько реальное значение индикатора экономической безопасности удалено от его порогового значения. В соответствии с таким методическим подходом к индикативному анализу в литературе по экономической безопасности выделяют следующие экономические оправданные «зоны риска»:

(1) зона «катастрофического риска». Здесь для соотношения типа «не менее» ПЗ индикатора превышает его реальное значение более чем в 10 раз; для соотношения типа «не более» реальное значение индикатора превышает его пороговые значения более чем в 10 раз. Это наиболее опасная зона; попадание индикаторов в нее представляет реальную угрозу экономической безопасности и требует незамедлительной реакции со стороны органов государственного управления;

(2) зона «критического риска». В этом случае для соотношения типа «не менее» ПЗ индикатора превышает его реальное значение от 10 до 3 раз; соответственно для соотношения типа «не более» справедлива обратная связь. Такая ситуация соответствует развитию кризисных явлений в экономике (или в рамках исследуемого объекта) и требует стратегических решений для постепенного выхода в более безопасный режим функционирования;

(3) зона «значительного риска». Для соотношения типа «не менее» ПЗ индикатора превышает реальное от 3 до 1,6 раз; для соотношения типа «не более» наоборот. Такое положение нежелательно; во многих случаях его не удается быстро исправить, поэтому важным здесь является изучение (мониторинг) тенденций соответствующих индексов;

(4) зона «умеренного риска». В данном случае для соотношения типа «не менее» ПЗ индикатора весьма незначительно превышает его реальное значение (не более чем в 1,6 раза); для соотношения типа «не более» соответственно наоборот. Такая ситуация для ряда индикаторов считается типичной и не представляет угроз для экономической безопасности, однако предполагает определение и учет рискообразующих факторов;

(5) зона «стабильности». Здесь любое значение индикатора является позитивным. Однако чрезвычайно большие реальные значения индикаторов по сравнению с их ПЗ, повторяющиеся в течение ряда лет, свидетельствуют о том, что данный индикатор потерял свою значимость для мониторинга экономической безопасности. Для визуализации результатов индикативного анализа строятся лепестковые диаграммы, содержащие нормированные индикаторы экономической безопасности применительно к исследуемому объекту. Наряду с анализом отдельных индексов, путем нормирования индикаторов экономической безопасности, несомненный интерес представляет анализ обобщенных индексов («индексов развития» и «индекса разбалансированности»). Использование таких индексов позволяет анализировать и отслеживать обобщенные тенденции в отдельных сферах экономической безопасности и в экономике в целом и должно проводиться в дополнении к динамическому анализу исходных индикаторов. Это можно использовать для организации эффективного мониторинга экономической безопасности выбранного объекта исследования. В результате комплексного и глубокого анализа объекта и предмета исследования выявляются деструктивные факторы и угрозы экономической безопасности, возможные схемы снижения уровня текущих угроз и нейтрализации потенциальных угроз безопасности.

Рекомендательный (практический) раздел ВКР рекомендуется писать, опираясь на следующие правила:

- лаконичность изложения;
- научная достоверность;
- новизна и актуальность;
- экономическая грамотность;
- продуманность.

Основное, что поможет Вам сформировать рекомендации и предложение – это тема дипломной работы, ее рабочая гипотеза и результаты диагностики уровня экономической безопасности исследуемого объекта (в рамках предмета исследования). Рекомендации и пакет конкретных мероприятий следует «увязать» с установленными в процессе диагностики угроз экономической безопасности зонами риска.

Так, применительно к ситуации «критического риска» целесообразно разработать схему снижения уровня угроз экономической безопасности. Проработка такой схемы должна вестись в два этапа. На первом (прогнозно-ориентированном) этапе разрабатываются концептуальные модели нейтрализации выявленных потенциальных угроз экономической безопасности (без деталей, адресной, ресурсообеспечивающей проработки).

Второй этап – проектная, детальная разработка схемы снижения конкретных угроз в объеме технико-экономического обоснования с указанием вариантов сценариев нейтрализации возможных очагов кризиса.

В рамках разрабатываемой схемы предоставляются обобщенные, сводные показатели и параметры по всем предлагаемым мероприятиям. Последние могут быть выражены в следующих вариантах:

составление прогноза (с использованием моделируемых и управляющих показателей);

стратегия по конкретным направлениям с указанием прогнозных данных и показателей;

сводная таблица экономического эффекта по проектируемым мероприятиям;

прогнозные расчеты основных показателей состояния исследуемого объекта с динамикой качественного их изменения за счет реализации проектируемых мероприятий;

сравнительная таблица показателей отчетного периода и по проекту за счет осуществления мероприятий, рекомендацией с расчетами динамики их изменения по каждому направлению и в целом по объекту (организация, предприятие, отрасль, регион).

Рекомендательный (практический) раздел также может содержать (как правило, для ситуаций «значительного» и «умеренного» риска) рекомендации научно-методического характера или материал по выявлению возможностей, условий изменений и влияния проектных мероприятий на другие сферы жизнедеятельности, связанные с изучаемым объектом. Особое внимание в этом случае, как правило, уделяется научно-методическому обеспечению и организации мониторинга факторов, способных оказывать деструктивное воздействие на ситуацию и создавать очаги кризиса. Каждый параграф теоретического и/или аналитического и/или рекомендательного (практического) разделов заканчивается выводом, который является лаконичным ответом на название параграфа, выводы делаются также и по каждой главе в целом.

В заключении ВКР излагаются теоретические и практические выводы, к которым пришел обучающийся в результате исследования, а также даются предложения по улучшению, оптимизации состояния изучаемого вопроса. Они должны быть краткими, четкими, дающими полное представление о содержании, значимости, обоснованности и эффективности предлагаемых разработок. По объему заключение содержит 3-4 страницы печатного текста.

ВКР не должна иметь исключительно учебный или компилятивный характер.

Библиографический список в ВКР специалиста оформляется в соответствии с требованиями ГОСТа к оформлению библиографии; в нем указываются все использованные обучающимся источники научной литературы, нормативно-правовые акты и иные документы и источники. Каждый включенный в такой библиографический список источник должен иметь отражение в содержании работы. Если ее автор делает ссылку на какие-либо заимствованные факты или цитирует работы других авторов, то он должен обязательно указать в ссылке, откуда взяты данные материалы. Список литературы включает не менее 50 различных источников, использованных при написании работы.

Если библиографический список включает в себя работы на иностранных языках, они размещаются после литературы на русском языке.

В список литературы могут быть также включены online-материалы с указанием их электронного адреса и даты захода на сайт. Интернет-источники даются в разделе иностранной литературы.

В приложение ВКР входят таблицы, схемы, графики, диаграммы и другие материалы, иллюстрирующие или подтверждающие основные теоретические, аналитические и/или практические положения и выводы.

Приложения к ВКР оформляются на отдельных листах, причем каждое из них должно иметь свой тематический заголовок и в правом верхнем углу страницы надпись «Приложение» с указанием его порядкового номера арабскими цифрами. Характер приложения определяется студентом самостоятельно, исходя из содержания работы. Текст каждого приложения может быть разделен на разделы, подразделы, пункты, подпункты, которые нумеруют в пределах каждого приложения. Приложения должны иметь общую с остальной частью работы сквозную нумерацию страниц. Связь основного текста с приложениями осуществляется через ссылки и заключается вместе с шифром в круглые скобки по форме. Располагать приложения следует в порядке появления ссылок на них в тексте ВКР.

3. Оформление ВКР

Контроль за выполнением требований к оформлению ВКР (соответствие нормам и требованиям действующих государственных, международных, отраслевых стандартов и других нормативных документов, оформление текста, списка литературы, чертежей и т.д.) осуществляет нормоконтролер⁵.

3.1. Требования к оформлению ВКР:

3.1.1 Текст ВКР выполняют с учетом требований с использованием компьютера на одной стороне листа белой бумаги, формата А4, шрифт – Times New Roman 14-го размера, межстрочный интервал - 1,5. Номер страницы проставляют в правом нижнем углу листа. Номер страницы проставляется в центре нижней части листа без точки. Титульный лист включается в общую нумерацию страниц. Номер страницы на титульном листе не проставляется (нумерация страниц – автоматическая).

⁵ функции нормоконтролера выполняет сам руководитель ВКР.

Приложения включаются в общую нумерацию страниц. Иллюстрации и таблицы на листе формата А3 учитываются как одна страница. Расстояние от края бумаги до границ текста следует оставлять: в начале строк – 30 мм; в конце строк – 10 мм; от верхней или нижней строки текста до верхнего или нижнего края бумаги – 20 мм. Размер абзацного отступа должен быть одинаковым по всему тексту работы и равным 1,25 мм.

Разделы должны иметь порядковые номера в пределах всей ВКР, обозначенные арабскими цифрами. Подразделы должны иметь нумерацию в пределах каждого раздела. Номера подразделов состоят из номера раздела и подраздела, разделенных точкой. В конце номера подраздела точка не ставится. Нумерация пунктов должна состоять из номера раздела, подраздела и пункта, разделенных точкой. Заголовок разделов, подразделов и пунктов следует печатать с абзацного отступа, с прописной буквы, без точки в конце, не подчеркивая. Заголовки структурных элементов располагают симметрично тексту и отделяют от текста интервалом в одну строку. Расстояние между заголовком и текстом должно быть равно 2 интервалам. Расстояние между заголовками раздела и подраздела – 1 интервалу.

3.1.2. Библиографический список ВКР должен быть представлен в соответствии с ГОСТом 7.1.-2003 «Библиографическая запись. Библиографическое описание».

В ВКР специалиста «Библиографический список» имеет следующую структуру, если иное не обосновано предметом исследования:

1. нормативные источники
2. научная литература:
 - монографии, учебники (желательно избегать использования учебников в научной работе);
 - статьи в периодических изданиях;
 - диссертации и авторефераты диссертаций;
4. электронные ресурсы

Текст ВКР должен быть сброшюрован, переплетен.

Библиографический аппарат ВКР должен быть представлен библиографическим списком и библиографическими ссылками, которые оформляются в соответствии с ГОСТ 7.1.-2003 «Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления», ГОСТ 7.0.5-2008 «Библиографическая ссылка. Общие правила и требования составления». В случае если необходимо сослаться на электронные ресурсы, ссылки оформляются в соответствии с ГОСТ 7.82-2001 «Библиографическая запись. Библиографическое описание электронных ресурсов».

Библиографический список – элемент библиографического аппарата, который содержит библиографические описания использованных источников и помещается после заключения. Такой список составляет одну из существенных частей ВКР, отражающей самостоятельную творческую работу ее автора, и потому позволяющий судить о глубине и тщательности проведенного исследования.

Библиографическое описание составляют непосредственно по произведению печати или выписывают из каталогов и библиографических указателей полностью без пропусков каких-либо элементов, сокращений заглавий и т.п. Благодаря этому можно избежать повторных проверок, вставок пропущенных сведений. В ВКР в библиографический список не включаются те источники, на которые нет ссылок в основном тексте и которые фактически не были использованы обучающимся.

При написании ВКР необходимо использовать алфавитный способ группировки литературных источников: фамилии авторов и заглавий (если автор не указан) размещены по алфавиту.

Если текст цитируется не по первоисточнику, а по другому изданию или по иному документу, то ссылке следует начинать словами «Цит. по:» либо «Цит. по кн.:» или «Цит. по ст.:».

Когда от текста, к которому относится ссылка, нельзя совершить плавный логический переход к ссылке, поскольку из текста неясна логическая связь между ними, то пользуются начальными словами «См.», «См. об этом».

Когда надо подчеркнуть, что источник, на который делается ссылка, - лишь один из многих, где подтверждается или высказывается, или иллюстрируется положение основного текста, то в таких случаях используют слова «См., например», «См. в частности».

По месту расположения относительно основного текста исследования библиографические ссылки бывают: 1) внутритекстовые, т.е. являются неразрывной частью основного текста; 2) подстрочные, т.е. вынесенные из текста вниз страницы; 3) затекстовые, т.е. вынесенные за текст всего произведения или его части.

Внутритекстовые ссылки используются, когда значительная часть ссылки вошла в основной текст так органично, что изъять ее из этого текста невозможно, не заменив этот текст другим. В этом случае в скобках указываются лишь выходные данные и номер страницы, на которой напечатано цитируемое место, или только выходные данные (если номер страницы указан в тексте), или только номер страницы (если ссылка повторная).

Подстрочные ссылки на источники используют в тексте, когда ссылки нужны по ходу чтения, а внутри текста их разместить невозможно или нежелательно, чтобы не усложнять чтения и не затруднять поиски при наведении справки.

В тех случаях, когда приводят ссылки в конце каждой страницы в виде подстрочных ссылок, для связи их с текстом используются знаки сносок в виде звездочки или цифры. Если ссылок более четырех, то использовать звездочки нецелесообразно. Знак сноски следует располагать в том месте текста, где по смыслу заканчивается мысль автора.

Библиографический список набирают шрифтом такого же размера, как и в основном тексте. Ниже приведены примеры описаний в списках литературы.

Нормативные источники. В списке используемых правовых источников должно быть указано полное название акта, дата его принятия, номер, дата последнего изменения, а также указан источник официального опубликования актов, который содержит первоначальный текст и последнюю редакцию. Официальным опубликованием федерального конституционного закона, федерального закона, акта палаты Федерального Собрания считается первая публикация его полного текста в «Парламентской газете», «Российской газете», «Собрании законодательства Российской Федерации» или первое размещение (опубликование) на «Официальном интернет-портале правовой информации» (www.pravo.gov.ru).

Официальным опубликованием актов Президента Российской Федерации и актов Правительства Российской Федерации считается первая публикация их полных текстов в «Российской газете» и Собрании законодательства Российской Федерации или первое размещение (опубликование) на «Официальном интернет-портале правовой информации» (www.pravo.gov.ru).

Официальным опубликованием нормативных правовых актов федеральных органов исполнительной власти считается либо первая публикация их полных текстов в «Российской газете» или Бюллетене нормативных актов федеральных органов исполнительной власти, либо первое размещение (опубликование) на «Официальном интернет-портале правовой информации» (www.pravo.gov.ru)

Официальное опубликование нормативных актов субъектов Российской Федерации устанавливается в законодательстве конкретного субъекта. Официальное опубликование муниципальных правовых актов устанавливается в уставе муниципального образования.

Указание на использование Справочных правовых систем («Консультант Плюс», «Гарант», иные) допускается, если цитируемый источник опубликован не был, но его текст размещен в данных справочных системах. Например:

Федеральный закон от 06.10.2003 N 131-ФЗ (ред. от 05.12.2017) «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» // СЗ РФ. 06.10.2003, N 40. Ст. 3822.

Допустимо ссылаться на официальные порталы:

Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 № 6-ФКЗ, от 30.12.2008 N 7-ФКЗ, от 05.02.2014 № 2-ФКЗ, от 21.07.2014 № 11-ФКЗ) // Официальный интернет-портале правовой информации (ГСПИ) <http://www.pravo.gov.ru>, 01.08.2014.

Монография. Описание книг составляется под фамилией автора или под заглавием. Если авторов не более трех, то оно проводится под фамилией автора или авторов. Если у книги четыре и более авторов, то под названием.

Если авторов не более трех, то указывают всех.

Фамилия автора, инициалы. Название издания / Информация о переводе и редакторе, если они есть. Место издания: Издательство (издающая

организация), год выхода издания в свет. (Допускается указывать только место издания, год выхода издания, если нет точного указания издательства). Количество страниц. Например:

Федоров А.Ю. Актуальные виктимологические проблемы обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов в условиях корпоративных конфликтов : монография – Саратов: Вузовское образование, 2012. – 161 с.

Сборники. Название сборника /Сведения о составителях; Редакторах и т.п.: Вид издания. Место издания: Издательство, год выхода в свет. Количество страниц. Например:

Материалы международной научно-практической конференции «Международный правопорядок в современном мире и роль России в его укреплении», посвященной 90-летию профессора Фельдмана Давида Исааковича (11-12 октября 2012 г., г. Казань, Казанский (Приволжский) [Электронный ресурс] / Chaumette Anne-Laure [и др.]. — Электрон. текстовые данные. — М. : Статут, 2014. — 528 с.

Учебники, учебные пособия. Например

Кудреватых Н.В. Экономическая безопасность региона [Электронный ресурс] : учебное пособие / Н.В. Кудреватых. — Электрон. текстовые данные. — СПб. : Интермедия, 2017. — 168 с.

Главы из монографий, отдельные произведения из собрания сочинений, статьи из энциклопедий, словарей. Фамилия и инициалы автора. Название главы, статьи (или другой составной части издания) //Фамилия и инициалы автора (в собраниях сочинений, избранных трудах опускают). Название издания. – Место издания: издательство, год издания. – Том. – Страницы начала и конца главы, статьи.

Статьи в периодических изданиях. Перед сведениями об издании, в котором помещена составная часть (статья, доклад, глава, раздел, параграф и т.п.), ставят знак две косые черты (//), которые отбивают неразрывным пробелом от предыдущих сведений и узким от последующих.

В сведениях о сборниках и других изданиях, в которых помещена статья, сокращают названия журналов, типовые названия, названия, начинающиеся с наименования конференции, симпозиума, совещания, семинара (Сб. ст.; Сб. науч. тр.; Тез. докл. и сообщ. конф.; Тр. междунар. семинара; Тр. симпоз.; Материалы науч.-практ. конф.; Материалы совещ. и т.д.).

Если у статьи один, два или три автора, то их приводят перед названием работы. Если у материала четыре автора и более, то вначале пишут фамилию и инициалы первого с добавлением «и др.»

Фамилия и инициалы автора. Название статьи (доклада и т.д.) // Название сборника статей, материалов, трудов, сборника докладов, тезисов докладов и сообщений и т.д. Место издания, год издания. Страницы начала и конца статьи.

Статьи из журналов, газет

Фамилия и инициалы автора (если авторов больше трех, то фамилия и инициалы первого автора с добавлением «и др.»). Название статьи // Сокращенное название журнала (как в реферативных журналах). Год издания. Номер тома. Номер выпуска. Страницы начала и конца статьи. Например:

Корнилов М.Я., Юшин И.В. К вопросу об определении уровня продовольственной безопасности московского мегаполиса // Региональная экономика: теория и практика. 2007. №3. С.32-37.

Диссертации и авторефераты диссертаций. Например:

Юшин И.В. Особенности управления обеспечением продовольственной безопасности Московского мегаполиса : автореферат дис. кандидата экономических наук. – М., 2007. – 24 с.

Юшин И.В. Особенности управления обеспечением продовольственной безопасности Московского мегаполиса. Текст: дис. кандидата экономических наук : 05.13.10. – М., 2007. – 160 с.

Материалы из сети Интернет. При оформлении ссылки на материалы из Интернета нужно по возможности максимально следовать таким же требованиям, как и при оформлении библиографии печатных работ, обязательно указывая полный адрес материала в Интернете, включая название сайта и дату рецепции материала.

Автор. Название материала (учебника, статьи и т.п.) // Название и режим доступа сайта: URL: <http://www.sth.com/article.html> (Дата посещения: _____)

Петров В.С. Возможна ли интегральная теория права? // Неофициальный сайт ЮрФака СПбГУ. Режим доступа URL: http://lawfac.narod.ru/integr_teor (Дата посещения: 11.12.2017).

ВКР специалиста подлежат обязательной проверке на наличие заимствований в системе «Антиплагиат», установленной в РАНХиГС. Объём авторского текста в ВКР специалиста должен быть не менее 60%. Под авторским текстом следует понимать текст, написанный обучающимся самостоятельно и состоящий из оригинального текста и научного цитирования. Необходимо подготовить отчет из системы «Антиплагиат» и приложение к отчету и заверить их у научного руководителя.

После завершения подготовки обучающимся ВКР руководитель ВКР представляет выпускающей кафедре не позднее, чем за 7 календарных дней до дня защиты ВКР отзыв о работе обучающегося в период подготовки ВКР. В случае выполнения ВКР несколькими обучающимися руководитель ВКР представляет выпускающей кафедре отзыв об их совместной работе в период подготовки ВКР. ВКР специалиста подлежит обязательному рецензированию в срок не позднее, чем за 7 календарных дней до дня защиты ВКР. Для проведения рецензирования ВКР направляется выпускающей кафедрой одному или нескольким рецензентам из числа лиц, не являющихся работниками Академии. Рецензент проводит анализ ВКР и представляет на выпускающую кафедру письменную рецензию на указанную работу. Рецензия готовится по форме, представленной в Положении о ВКР РАНХиГС (Приложение 1). Если ВКР имеет междисциплинарный характер,

она направляется нескольким рецензентам. Выпускающая кафедра обеспечивает ознакомление обучающегося с отзывом и рецензией (рецензиями) не позднее, чем за 5 календарных дней до дня защиты ВКР. ВКР, отзыв и рецензия (рецензии) передаются в государственную экзаменационную комиссию не позднее чем за 2 календарных дня до дня защиты ВКР.

3.2. Критерии и шкала оценки результатов освоения ОП ВО

3.2.1. Критерии и шкалы оценивания образовательных результатов обучающихся при защите ВКР

Для установления уровня сформированности компетенций и/или профессионального действия обучающихся при защите ВКР были разработаны следующие критерии оценки:

№ п/п	Критерии оценки	Показатели	Количество баллов	Общая оценка
1.	Обоснование актуальности темы исследования	соответствует	10	0-10
		частично соответствует	5	
		не соответствует	0	
2.	Качество анализа проблемы	соответствует	6	0-6
		частично соответствует	3	
		не соответствует	0	
3.	Корректность представленного методологического аппарата (цель, предмет, объект, задачи исследования и др.)	соответствует	14	0-14
		частично соответствует	7	
		не соответствует	0	
4.	Уровень теоретической и аналитической проработки проблемы	соответствует	8	0-8
		частично соответствует	4	
		не соответствует	0	
5.	Объем проанализированных материалов экономических показателей	соответствует	24	0-24
		частично соответствует	12	
		не соответствует	0	
6.	Самостоятельность (уровень заимствований)	соответствует	4	0-4
		частично соответствует	2	
		не соответствует	0	
7.	Владение справочными правовыми системами и иными информационно-коммуникационными технологиями	соответствует	6	0-6
		частично соответствует	3	
		не соответствует	0	
8.	Навыки публичной дискуссии, защита собственной позиции и предложений	соответствует	8	0-8
		частично соответствует	4	
		не соответствует	0	
9.	Качество представления результатов работы при защите ВКР и презентации, адекватно иллюстрирующей их	соответствует	6	0-6
		частично соответствует	3	
		не соответствует	0	
10	Общий уровень культуры общения с аудиторией	соответствует	4	0-4
		частично	2	

		соответствует		
		не соответствует	0	
11.	Готовность к практической деятельности в рамках предметной области знаний и практических навыков	соответствует	5	0-5
		частично соответствует	3	
		не соответствует	0	
12.	Портфолио (результаты научно-исследовательской деятельности)	соответствует	5	0-5
		частично соответствует	3	
		не соответствует	0	
Итого:				0-100

Критерии оценки сформированности компетенций и/или трудового действия обучающихся при защите ВКР трансформируются в конечный результат по 4-х бальной шкале: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

№ п/п	Количество баллов	Оценка
1.	76-100	«Отлично»
2.	55-75	«Хорошо»
3.	30-54	«Удовлетворительно»
4.	>29	«Неудовлетворительно»

Оценка «отлично» ставится, если:

- ВКР выполнена на актуальную тему, четко формализованы цель и задачи исследования, раскрыта суть проблемы с систематизацией точек зрения авторов и выделением научных направлений, оценкой их общности и различий, обобщением отечественного и зарубежного экономического опыта;
- содержание ВКР носит научно-исследовательский характер, имеет грамотно изложенные теоретическую и аналитическую и/или практическую основы, логичное, последовательное изложение текста с соответствующими выводами и обоснованными предложениями;
- оформление работы соответствует установленным требованиям;
- при ее защите обучающийся показывает глубокие знания вопросов темы, свободно оперирует данными исследования, вносит обоснованные

предложения по существу исследуемой темы, легко отвечает на поставленные вопросы членов комиссии;

– во время доклада использует качественно разработанные с точки зрения информативности наглядные средства (плакаты, таблицы, схемы, графики, электронную презентацию и т.п.);

– на ВКР получены положительный отзыв научного руководителя и рецензия специалиста(ов).

Оценка «хорошо» ставится, если:

– содержание ВКР носит научно-исследовательский характер, имеет грамотно изложенные теоретическую и аналитическую и/или практическую основы, изложение текста носит последовательный характер и завершается логическими выводами и предложениями, однако с недостаточным обоснованием;

– при ее защите обучающийся демонстрирует знания вопросов темы, оперирует данными исследования, вносит предложения по существу исследуемой темы, без особых затруднений отвечает на поставленные вопросы членов комиссии;

– оформление работы соответствует установленным требованиям, за исключением незначительных недостатков;

– во время доклада использует недостаточно разработанные с точки зрения информативности наглядные средства (плакаты, таблицы, схемы, графики, электронную презентацию и т.п.);

– на ВКР получены положительный отзыв научного руководителя и рецензия специалиста(ов).

Оценка «удовлетворительно» ставится, если:

– содержание ВКР носит научно-исследовательский характер, имеет теоретическую основу, базируется на надлежащем нормативном материале и экономических показателях, но имеет поверхностный анализ материалов, в ней просматривается непоследовательность изложения текста, представлены необоснованные предложения;

– при ее защите обучающийся проявляет неуверенность, показывает слабое знание вопросов темы, не дает полного аргументированного ответа на заданные вопросы членов комиссии;

– оформление работы не в полной мере соответствует установленным требованиям;

– на ВКР получен отзыв научного руководителя, в котором имеются замечания по содержанию работы и методике исследования, а также в рецензии специалиста(ов) указаны существенные недостатки и замечания.

Оценка «неудовлетворительно» ставится, если:

– содержание ВКР не носит научно-исследовательского характера;

– в работе представлены выводы, не соответствующие изложенному в ней материалу, либо противоречащие общепринятым подходам на исследованную тему и не представлено обоснование таких утверждений;

- оформление работы по многим показателям не соответствует установленным требованиям;
- при защите ВКР обучающийся затрудняется ответить на поставленные вопросы по ее теме, не владеет теорией вопроса;
- на ВКР получены отзыв научного руководителя и рецензия специалиста(ов) с существенными замечаниями.

4. Порядок подачи и рассмотрения апелляций по процедуре государственной итоговой аттестации

По завершению государственных аттестационных испытаний обучающийся имеет право на апелляцию.

Порядок подачи и рассмотрения апелляции результатов ГИА определяется Положением о проведении в РАНХиГС государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры.

Порядок подачи и рассмотрения апелляции по процедуре ГИА с применением ДОТ определяется Регламентом проведения государственной итоговой аттестации с применением дистанционных образовательных технологий в условиях предупреждения распространения новой коронавирусной инфекции на территории Российской Федерации, утвержденного приказом ректора РАНХиГС от 24 апреля 2020 г. №02-370.